



DIGITAL TRANSFORMATION CONFERENCE 2024

5. Smart Industry Brainstorm

12.-13. studeni 2024. godine

Organizatori:

EKONOMSKI FAKULTET Zagreb; FAKULTET ELEKTROTEHNIKE I RAČUNARSTVA - Inovacijski centar Nikola Tesla; FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE Varaždin; SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU: Centar za istraživanje digitalne transformacije - CREDO; ILBA - Poslovna akademija; CroSI - Udruga za promociju pametnih industrija; INFODOM Grupa - [Medijski pokrovitelj POSLOVNI DNEVNIK](#)

5. BRAINSTORM PAMETNE INDUSTRIJE

Udruga za promociju pametnih industrija usmjerena je na digitalnu transformaciju gospodarstva i na digitalnu transformaciju javne uprave, kroz ubrzani razvoj pametnih industrija i industrijsku tranziciju.

U suvremenim vremenima kada djelatnosti često nose prefiks „smart“, partnerskom suradnjom znanstvenika i stručnjaka s četiri fakulteta dajemo doprinos razvoju i ubrzanju primjene pametnih industrija temeljem širenja primjene umjetne inteligencije, računalstva u oblaku, kibernetičke sigurnosti, obrade velikih količina podataka, suradnje u digitalnim ekosustavima i mnogih drugih.

Djelovanje Udruge, između ostalog, temelji se na ključnim strateškim dokumentima: Strategija digitalne Hrvatske za razdoblje do 2032. godine; Strategija pametne specijalizacije do 2029.; Nacionalni plan razvoja javne uprave za razdoblje od 2022-2027 i Integrirani teritorijalni program 2021-2027 (u kojem je u regionalnim lancima vrijednosti već organizirano oko 1100 poduzeća u inovacijskim klasterima).

Uzimajući u obzir značaj pametnih industrija za ukupni razvoj zemlje, na godišnjoj razini participiramo i suorganiziramo tri konferencije: Znanstvena konferencija "Smart Industry and Digital Ecosystems - SIDE" na MIPRO konvenciji (uz pokroviteljstvo 8 ministarstava RH i svjetske udruge IEEE); Stručna konferencija Poslovnog dnevnika "Smart Industry" i DTC 2024 konferencija, uz 5. Smart Industry Brainstorm". Ovogodišnja DTC konferencija kroz tri sekcije fokusira se na digitalni rast i njegovu usmjerenost na poslovni rast te spremnost za budućnost i otpornost:

Sekcija 1: **Mreža EU centara za digitalne inovacije - mreža EDIH i Digitalni Kompas EU/HR**

Ubrzanje razvoja pametnih industrija i digitalne transformacije u gospodarstvu i u javnoj upravi.

Sekcija 2: **Pametne industrije i AI u gospodarstvu - EU AI Act u fokusu**

Digitalna transformacija, AI i kibernetička sigurnost za poslovni rast izvoznika te vlasnika/upravitelja kritičnih infrastruktura.

Sekcija 3: **Digitalna transformacija javne uprave i OECD preporuke za inovacije u javnom sektoru**

Ključni potencijali AI i pametnih industrija za digitalnu transformaciju te inovacije i kvalitetu usluga u javnoj upravi.

PROGRAM

12. studeni 2024. (utorak) - Hotel WESTIN (dvorana Panorama, XVII kat)

- 9.00 - 9.30 Prijava sudionika
- 9.30 - 9.45 Pozdravna riječ organizatora
- Pozdravna riječ, Andrea Čović Vidović, zamjenica voditeljice Predstavništva Europske komisije u Hrvatskoj i voditeljica medija Predstavništva
- Pozdravna riječ, Karlo Ressler, zastupnik u Europskom Parlamentu, (potpredsjednik posebnog odbora za umjetnu inteligenciju u digitalnom dobu - u mandatu 2019.-2024.)

Sekcija 1: Mreža EU centara za digitalne inovacije - mreža EDIH i Digitalni Kompas EU/HR

Ubrzanje razvoja pametnih industrija i digitalne transformacije u gospodarstvu i u javnoj upravi

Partner sekcije: **Europski digitalni inovacijski centar CROBOHUB++**

Pozdravna riječ: prof. dr. sc. Hrvoje Džapo

Voditelj sekcije: prof. emer. dr. sc. Nedjeljko Perić

- 9.50 - 10.10 Keynote: Šime Erlić, ministar, MRRFEU: ITP Program i regionalni lanci vrijednosti - pametne industrije u Jadranskoj, Panonskoj i Sjevernoj Hrvatskoj (tbc)
- 10.10 - 10.30 Keynote: Dr. sc. Hrvoje Meštrić, ravnatelj Uprave za znanost i tehnologiju, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih: Provedba Strategije pametne specijalizacije 2027. - TP7 Digitalni proizvodi i platforme - u fokusu (tbc)
- 10:30 - 10.50 Keynote: Prof. dr. sc. Gordana Akrap, Sveučilište obrane i sigurnosti „Dr. Franjo Tuđman“: Kibernetička sigurnost između hibridnih prijetnji i širenja digitalne transformacije
- 10.50 - 11.10 Keynote: Prof. dr. sc. Hrvoje Džapo, FER: Kako iskoristiti potencijale Europskih centara za digitalne inovacije u digitalnoj transformaciji gospodarstva i javne uprave

11.10 - 11.55 Panel I

Moderator: prof. emer. dr. sc. Nedjeljko Perić

Panelisti:

- Prof. dr. sc. Hrvoje Džapo, FER
- Prof. dr. sc. Nina Begičević Ređep, Centar za predinkubaciju u pametnoj industriji, FOI
- Jadranka Lovrić, FER
- Prof. dr. sc. Leo Mršić, Algebra
- Hrvoje Kalčićek, Grad Zagreb
- Ivan Livić, Venduetech

Teme i pitanja panela I:

1. Mreža Europskih centara za digitalne inovacije u implementaciji EU Industry 5.0
2. Kako istodobno voditi digitalnu transformaciju, širiti primjenu umjetne inteligencije i povećavati kibernetičku sigurnost?
3. ITP program: prvi SPIN poziv završen je i pripremaju se ugovori s inovacijskim klasterima
4. Kako akademska zajednica pridonosi razvoju strateških sposobnosti u šest perspektiva digitalne transformacije?
5. Kako se gradi inovacijski ekosustav klastera i kako se kroz suradnju stvaraju vrijednosti?
6. Digitalno upravljanje (*Digital Governance*): razvoj spremnosti za budućnost i izgradnja otpornosti

Sekcija 2: Pametne industrije i AI u gospodarstvu - EU AI Act u fokusu

Digitalna transformacija, AI i kibernetička sigurnost za poslovni rast izvoznika te vlasnika/upravitelja kritičnih infrastruktura

Partner sekcije: [Hrvatski izvoznici](#)

Pozdravna riječ: Davor Baković, predsjednik HIZ

Voditelj sekcije: izv. prof. dr. sc. Ernest Vlačić

- 12.30 - 12.50 Tomislav Pinter, DG Regio: Međuregionalna ulaganja u „*Smart Development*“ i skaliranje inovacija za sudjelovanje u globalnim lancima vrijednosti
- 12.50 - 13.10 Dr. sc. Drago Cmuk, MAZARS: Pametne industrije potpomognute AI kao katalizator konkurentnosti
- 13.10 - 13.30 Dr. sc. Natalija Parlov Una, Institut za istraživanje hibridnih sukoba: Zaštita kritične infrastrukture - glavni izazovi u osiguravanju sigurnosti i otpornosti u kontekstu upravljanja kontinuitetom poslovanja
- 13.30 - 13.40 Prof. dr. sc. Karolj Skala, Institut Ruđer Bošković: Napredne EU digitalne infrastrukture kao akcelerator za smart rješenja
- 13.40 - 13.55 Prof. dr. sc. Slavko Vidović, osnivač INFODOM Grupe: Digital Triple Play - model za paralelno upravljanje digitalnom transformacijom, širenje umjetne inteligencije i povećavanje kibernetičke sigurnosti

13.55 - 14.40 Panel II

Moderator: izv. prof. dr. sc. Ernest Vlačić

Panelisti:

- Tomislav Pinter, EU DG Regio (online)
- Vjekoslav Majetić, osnivač DOK-ING
- Dr. sc. Natalija Parlov Una, Institut za istraživanje hibridnih sukoba
- Dr. sc. Zoran Aralica, EIZ
- Prof. dr. sc. Slavko Vidović, osnivač INFODOM Grupe

Teme i pitanja panela II:

1. Uloga pametnih industrija i umjetne inteligencije u povećanju konkurentnosti i održivosti u poduzećima i u gospodarskim granama
2. Inovacije pokretane paradigmom pametnih industrija potpomognute umjetnom inteligencijom (posebno za nastup na inozemnim tržištima)
3. Kritične infrastrukture: Sustavi kompleksnih arhitektura i zahtjeva na tehnologiju i sigurnost
4. Kako paralelno voditi digitalnu transformaciju (DX), širiti primjenu umjetne inteligencije (AI) i osigurati kibernetičku sigurnost (CS)?
5. Izazovi u pametnim industrijama: Od razvoja i zaštite kritičnih infrastruktura do tehnologija vodika
6. Suradnja između javnog i privatnog sektora u podršci poticanju razvoja i primjene pametnih industrija te razvoja „Green“ inicijativa i ESG usklađenosti
7. Utjecaj EU AI Akta na poslovanje, razvoj ekosustava i pametne industrije

14.40 **Ručak i networking**

17.30 – 19.00

Radionice - online (po posebnom Planu)

13. studeni 2024. (srijeda) - online

10.00 - 10.15 Pozdravne riječi

Sekcija 3: Digitalna transformacija javne uprave i OECD preporuke za inovacije u javnom sektoru

Ključni potencijali AI i pametnih industrija za digitalnu transformaciju te inovacije i kvalitetu usluga u javnoj upravi

Partner sekcije: [CroAI udruga](#)

Pozdravna riječ: Lorena Barić

Voditelj sekcije: Prof. dr. sc. Neven Vrčec

10.20 - 10.40 Keynote: Bernard Gršić, državni tajnik, Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije: Provedba Strategije Digitalna Hrvatska u javnoj upravi (tbc)

10.40 - 11.00 Keynote: Davor Kozina, Sektor za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola, Ministarstvo financija: Upravljanje rizicima u javnom sektoru i razvoj sustava unutarnjih kontrola

11.00 - 11.20 Keynote: Prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike, Sveučilište u Zagrebu: Izrada studije izvodljivosti i standardi za pripremu projekata digitalne transformacije upravnih područja: Primjena EIRA referentnih arhitektura interoperabilnosti i umjetne inteligencije uz Interoperable Europe

11.20 - 12.35 Panel III

Moderator: prof. dr. sc. Neven Vrčec

Panelisti:

- Bernard Gršić, državni tajnik, Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije (tbc)
- Gordan Kožulj, direktor, Deloitte Hrvatska
- Ivan Rimac, Udruga CroAI
- Davor Kozina, Sektor za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola, Ministarstvo financija
- Hrvoje Sagrak, MBA, InfoDom
- Prof. dr. sc. Neven Vrčec, Fakultet organizacije i informatike

Teme i pitanja panela III:

1. Nacionalni plan razvoja javne uprave i provedba Strategije digitalna Hrvatska: Prioriteti provedbe danas
2. Kako kroz Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru provoditi pripremu i osiguravati svrhovitost projekata digitalne transformacije?
3. Kako standardizirati razvoj digitalnih platformi za županije, gradove i općine?
4. Izrada studije izvodljivosti i standardi za pripremu projekata digitalne transformacije: Primjena EIRA referentnih arhitektura interoperabilnosti i TOGAF-a
5. Optimizacija izdataka za digitalne proizvode i usluge primjenom IT4IT Standarda
6. OECD preporuke za inovacije u javnom sektoru
7. Digitalno upravljanje (*Digital Governance*) u javnoj upravi: Potencijali korištenja AI i odlučivanje temeljeno na podacima

13.00 - 14.30 Radionice - online (po posebnom Planu)

PLAN RADIONICA

12. studeni 2024. (srijeda) - online

17.30 - 18.15		Radionica I
Institucija/partner: KONČAR DIGITAL INFODOM Grupa	Naziv radionice: Primjena alata za kibernetičku sigurnost i zaštitu kritičnih infrastruktura u pametnim industrijama (rezultati EU projekta CIP4SI)	Autori: ➤ Dr. sc. Stjepan Sučić ➤ Mr. sc. Domen Verdnik
<p>Svrha: Pored procjenjivanja digitalne spremnosti i katalogizacije digitalnih resursa, (samo)procjena kibernetičkih rizika predstavlja inicijalno i jedan od najvažnijih zahtjeva kibernetičke spremnosti (u okviru funkcija <i>Identify</i> → <i>Protect</i>). Radar dijagram predstavlja vizualno sredstvo za povećavanje svjesnosti i prioritizaciju mjera kibernetičke sigurnosti te usporedbu sa drugim usporedivim subjektima (<i>benchmarking</i>). Platforma omogućava vođenje procesa spremnosti zaposlenika i timova uključujući i KM potporu tom procesu. Radionica se može smatrati inicijalnim dijelom provedbe EU NIS2 direktive i Zakona o kibernetičkoj sigurnosti.</p>		

18.15 – 19.00		Radionica II
Institucija/partner: Fakultet organizacije i informatike INFODOM Grupa	Naziv radionice: D3P - Digital Triple Play: paralelno upravljanje digitalnom transformacijom, primjenom umjetne inteligencije i kibernetičkom sigurnošću	Autori: ➤ Prof. dr. sc. Slavko Vidović ➤ Prof. dr. sc. Neven Vrček ➤ Mr. sc. Nikola Žalac
<p>Svrha: Menadžeri u gospodarstvu, ali i u javnoj upravi, imaju zahtjev paralelno voditi digitalnu transformaciju, širiti primjenu umjetne inteligencije i povećavati kibernetičku sigurnost. Glavni zahtjev je da digitalni rast postiže i poslovni rast (za gospodarstvo). Slično je i u javnoj upravi gdje se očekuje poboljšanje korisničkog iskustva građana i poduzetnika te povećavanje broja digitalnih usluga. U tim procesima sudjeluju najkvalitetniji zaposlenici tako da je potrebno postići visoku produktivnost njihovog rada kroz organizaciju adaptabilnih timova i primjenu koncepta „<i>Digital Factory</i>“.</p>		

13. studeni 2024. (srijeda) - online

13.00 - 13.45		Radionica III
Institucija/partner: INFODOM Grupa	Naziv radionice: Organizational Network Analysis - stvarni "tko je tko" u organizaciji primjenom umjetne inteligencije	Autori: ➤ Lovro Krpan ➤ Prof. dr. sc. Neven Vrčec
<p>Svrha: U svim organizacijama (gospodarstva i javne uprave) potrebno je pored formalne organizacije identificirati stvarnu organizaciju i intenzitet aktivnosti pojedinih zaposlenika. Dobivene indikacije posebno su važne kod kreiranja novih timova i postavljanja tim lidera (projektnih, stručnih...) te time podržati fokusiranost i veću produktivnost i kvalitetu rada na digitalnim mrežama. Razvoj strateških sposobnosti i digitalne spremnosti unutarnjih organizacijskih (ustrojstvenih) jedinica prioritetni je zadatak srednjeg menadžmenta. Fokus na razvoj digitalnih proizvoda osigurava koncept „Digital Factory“ kroz razvoj strateških kompetencija adaptabilnih timova i digitalne vještine zaposlenika (posebno za rad na DevOps platformama).</p>		

13.00 - 13.45		Radionica IV
Institucija/partner: Best Advisory INFODOM Grupa ILBA	Naziv radionice: Agilno upravljanje organizacijama u gospodarstvu i javnom sektoru: OKR metoda	Autori: ➤ Vedran Antoljak ➤ Boris Blumenschein
<p>Svrha: Zbog velike dinamike promjena u poslovnoj okolini (neočekivani događaji, novi trendovi i disrupcije) nužno je uspostaviti mehanizme upravljanja ciljevima i ključnim rezultatima usklađenih sa strateškim i poslovnim ciljevima na kvartalnoj razini. Pri kreiranju OKR ciljeva i razrade ključnih rezultata poželjno je primijeniti GenAI tehnike.</p>		

13.45 – 14.30		Radionica V
Institucija/partner: Ekonomski fakultet Zagreb	Naziv radionice: e-Usluge - poluga digitalne transformacije u javnom sektoru – kibernetički zaštićene	Autori: ➤ Prof. dr. sc. Mario Spremić ➤ Hrvoje Sagrak, MBA ➤ Božo Zeba
<p>Svrha: Nakon inicijalnog uvođenja elektroničkog uredskog poslovanja po načelu „Digital First“, otvoren je prostor za potpunu digitalizaciju u javnom sektoru na temelju primjene EA i EIRA arhitektura, te BPM metodologije i alata. S ciljem unapređenja korisničkog iskustva građana i poduzetnika i uz primjenu EIF okvira interoperabilnosti, potrebno je podržati i ubrzati razvoj eUsluga kako bi bile primjenjive za sve građane iz država članica EU. Uz primjenu NIS2 direktive i instrumenata provedbe Zakona o kibernetičkoj sigurnosti, potrebno je osigurati odgovarajuću razinu kibernetičke zaštite.</p>		

13.45 – 14.30		Radionica VI
Institucija/partner: Ekonomski fakultet Zagreb	Naziv radionice: Business Process Governance i upravljanje rizicima u sustavu unutarnjih kontrola uz primjenu umjetne inteligencije („FMC 3.0“)	Autori: ➤ Prof. dr. sc. Ana-Marija Stepić ➤ Davor Kozina ➤ Prof. dr. sc. Slavko Vidović
<p>Svrha: U razvoju poslovanja ključan je poslovni model i <i>Governance</i> okvir, te sustav donošenja poslovnih odluka. U današnjim uvjetima pojave brzih ali i neočekivanih događaja i disrupcija, procijenjeni rizici postali su jedan od ključnih faktora za donošenje određene odluke. Procjenjivanje rizika te kreiranje i pozicioniranje kontrolnih lista u poslovnim procesima, najosjetljiviji je dio u izgradnji sustava unutarnjih kontrola (u gospodarstvu i u javnoj upravi). GenAI tehnike omogućavaju i ubrzavaju te zadatke u praksi. Kreiranje preventivnih i korektivnih radnji, uz korištenje znanja i učenje iz iskustava drugih organizacija, također je moguće pomoću GenAI. Takvi procesi sastavni su dio poslovne agilnosti te razvoja spremnosti za budućnost i postizanja otpornosti.</p>		